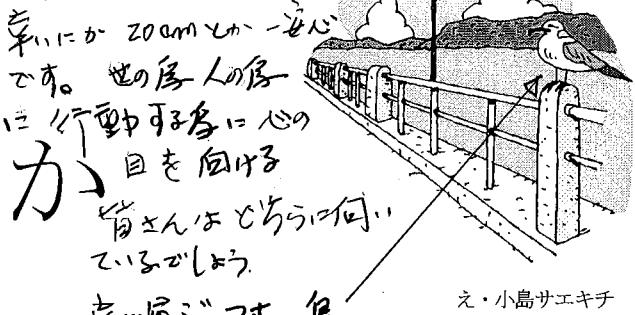


七月のテーマ

喜 勵

目はどこに向いているか

午後(土) まじ! 僕らは、早朝の夜更けで津波情報をうけ取った
又東日本 福島、岩手地方まいか!



え・小島サエキチ

経

営コンサルタントとして、顧客リピート率100%の実績を上げている安澤武郎(やすわたくろう)氏。人生の核として打ち込んできたのが、アメリカンフットボールです。

スポーツ推薦ゼロの京都大学で、学生日本一を二度経験。オールジャパンにも四度選出されました。アメフトから学んだこととして、正解がわかつてから動くのでは遅いアメフトの試合。多少のリスクを冒しても、これだと思う動きにかけ、一歩踏み出したら、その選択を正解にするよう動く。

安澤氏は「正解を探すより、自分の選択を正解にする」という姿勢を挙げています。

正解がわかつてから動くのでは遅いアメフトの試合。多少のリスクを冒しても、これだと思う動きにかけ、一歩踏み出したら、その選択を正解にするよう動く。

自らの経験に基づくこうした理論

が、氏の経営コンサルティングの原点になっています。

その安澤氏が今、多くの企業と接する中で、「停滞する企業では、本来の目的や成長が失われている」と実感しています。

「経営者やベテランなど先頭を走る人が成功体験に縛られ停滞する

と、組織の活力は失われます。それを見ている若い社員も失敗を恐れて新たな挑戦をしなくなる。過去の成功体験を捨てて挑戦する」とが必要なのです」

では、なぜ成功体験を捨てて挑戦できない企業があるのでしよう。それは、目を向ける先が会社のため、もしくは自分のためになつているからではないでしょうか。

本来、企業が存在するのは、お客様や地域に貢献するためです。

これはいつの時代も変えてはならない『不易』の面でしょう。

そのお客様に喜んでいただきたために、時代によって変わること年度方針や商品、サービスなど『易』の面があります。自社にとつての易と不易を正しく捉え、「お客様に喜んでいただくには」という熱意とサービスの発信が、企業の更なる発展へと還元されるのです。

最も己を大切にすることは、自己の個性(たち)を出来るだけのばして、世のため、人のために働かすことである。それには、仕事をなまけ、研究を怠り、身をおし

んでいては、とても出来る」とではない。(『万人幸福の菜』丸山敏雄)

この言葉は、世のため人のための働きこそ、自分を大切にすることに繋がるのだと教えてくれます。人を大切にできずに、自分も自社も大好きにはできないでしょう。

昨年末に内閣府が世界七カ国(日本、韓国、米国、英国、ドイツ、フランス、スウェーデン)の若者に行なった意識調査によると、「自國のために役立つことをしたい」と答えた日本の若者の割合は、54.5%にのぼり、七カ国中、

一番多かったそうです。こうした若い世代の秘めたる思いを引き出し、形にするのが企業であり、経営者の役割でしょう。

まずはトップたる経営者が、自分自身の内面を見つめ、目を向けるべき優先順位を再確認して、世のため人のため行動していく時、社員も一丸となつて、現状を打破・改善していく活路が見出されるのではないか。

参考資料:『朝日新聞』5月26日「あの人とこんな話」、『産経新聞』5月26日「内閣府意識調査」