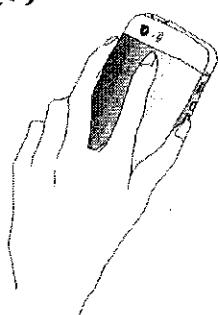


3/28(土) まど！ 律儀です。かはようござります。今、気分が一番晴れや
クレームは敵か味方か、向違いなく有難い味方であります。クレームがなければ時

今週①倫理 918号 おめでた後残念！ 2015.3.28～4.3

即対応する事の大半です。辛せ運アホ鳥

（四月度の一句） キラキラ 光る川面に



三月のテーマ

赤信号

文・古屋智子

お

お客様からのクレームや不満
は様々です。

「店員を呼んでもなかなかこない。
何分待たせるんだよ！」

「Yシャツのボタンが取れやすい
じゃないか！」

「こんな髪型にしてと頼んだ覚え
はないわ！」

こうした声は、自社のサービス
や製品の質を高めるきっかけにな
ります。信用を維持し、また回復
するために、真摯な対応が求め
られます。

飲食店を経営するA社長は、お
客様の声を直接聞くために、各店
舗に、社長宛「ご意見ハガキ」を
備え付けています。来店者の生き
た声を宝庫と捉え、そのすべてに
返信をし、必要な情報を社内で共
有し、活かしています。

また、地元で育つ良質な木材を
生活用品として加工・販売してい
るB社では、取引先やお客様から
の細部に至る要求やクレームに対
して「次のヒントにつながるあり
がたい情報」と捉え、木工スタッ
フの技術向上に活かしています。

顧客からのクレームや不満を事
業に活かす企業が増えていること
に目をつけた森田晋平氏は、二〇
一二年六月、株式会社不満買取セ
ンターを立ち上げました。

これは、消費者の不平不満を買
い取り、その声を企業に売り込ん
で、事業のアイデア探しや商品開
発に役立ててもらおうというビジ
ネスです。

不満を売りたい人は、同社のホ
ームページを通じて、商品やサー
ビスへの不満を投稿します（ただ
し、特定の企業や商品を名指しし
た不満は買取らないそうです）。

同社は消費者の声を、飲食店や
宿泊施設・美容・通信販売などの
業種別に分類して、一千件の不満
を載せた冊子にして、企業や自営
業者向けに販売しています。

消費者の不満を集めて売る、と
いう発想はユニークです。不満とい
えば、とかくマイナスイメージ
がありますが、お客様の不満が新
しい商品の開発に活かされること
を考えると、顧客満足のための良
き材料になるでしょう。

様々なクレームや不満は、でき
れば聞かずにおきたいと思うもの
です。大小問わず、身にふりかか
つくる苦難は避けたいと思うの
が人の心情でしょう。

いやなこと苦しいことを、どう
して喜んで迎えられようか。それ
は、一応はそうである。苦難とい
うものは、ひどい顔をし、いやな
形をして、苦痛のすがたをとつて

はいるが、実は我らの敵ではなく
て、味方である。というよりが、
一番親身に我がためを思つて、つ
つかかつてくる正義の友である。
(丸山敏雄著『人類の朝光』より)

もちろん、誠実に対応しても、言
いがかり的な苦情を浴びせてくる人
や、法に触れるようなクレームもあ
るでしょう。その場合は、毅然とし
た対応が必要です。

しかし、いずれにしても、長い目
で見ると、それらの対応すべてが担
当者を成長させ、対応マニュアルの
見直しやもろもろの改善につながり
ます。ふりかかるすべてを自社成長
の契機としたいものです。