



え・古屋智子

倫理がいい。

六月のテーマ 愤り方叱り方

目上の立場

立場がいい。

毎月第一週に配信する「今週の倫理」では、倫理研究所会長・丸山竹秋（一九二一—一九九九）のことばを掲載します。

立場がいい。
立場がいい。

いつも店員に注意するのだが、どうしても励行されない。やかましく叱ると、三日は洩らさないが、やがてまたたらたら流すようになる。Y氏はいまいましくてならなかつたが、ついにある時、ほん然として悟つた。自分のこのやり方は、まちがいだ。今まで店員たちをやかましく叱つてばかりいたが、今後はまず自分から進んで喜んで洩れている水道栓をしめるようにしよう。

彼はこれを実行した。目下に対しう不平を捨て、洩れているところを見ると、ここにこした気持ちで、行つて固くしめ直してやる。けしからんなどといった気持ちは少しも起こらない。母親が子どもの不始末を喜んでぬぐつてやるような、そうした心にも似て、心から温かくやり続けた。

え・古屋智子

Y

氏はある店の社長だが、几帳面な性格で、店員のだらしのないのが、はなはだ気にくわない。

中でも、洗面所の水道栓のひねりが不十分で、使つたあとで、いつもたらたらと水が漏れているのが、不愉快でならない。

いつも店員に注意するのだが、どうしても励行されない。やかましく叱ると、三日は洩らさないが、やがてまたたらたら流すようになる。

Y氏はいまいましくてならなかつたが、ついにある時、ほん然として悟つた。自分のこのやり方は、まちがいだ。今まで店員たちをやかましく叱つてばかりいたが、今後はまず自分から進んで喜んで洩れている水道栓をしめるようにしよう。

彼はこれを実行した。目下に対しう不平を捨て、洩れているところを見ると、ここにこした気持ちで、行つて固くしめ直してやる。けしからんなどといった気持ちは少しも起こらない。母親が子どもの不始末を喜んでぬぐつてやるような、そうした心にも似て、心から温かくやり続

けた。

え・古屋智子

目上が目下に対してもつべきものは、愛である。愛は抱く、温める、そして万物を産み育てる。この愛がまた慈ともなり、目下に対して第一にもつべきものであるとは一應誰しも知つてはいる。しかし現実には、いかにするのが愛であり、慈であるか、案外分かつてない。

実践は簡単なところから始まる。言うことをきかない目下を責めないこと。憎まないこと。不平不満をこちらが抱きながら、欠点を変えさせよう、改めさせようとしないことである。Y氏のとく目下のだらしなさを、喜んで始末してやることである。そうした心になつた時、事情は好転していく。

社長が喜んで水道栓をしめているのを見て、社員は心打たれる。目下

何日かたつてふと気がついてみると、いつのまにか水を流し放しにする者が、非常に少なくなっているではないか。今日は流れていなはずからにして変わらざるを得ない。

と洗面所に行つて気づくことが多くなり、Y氏は狐につままれたような氣持ちだった。驚くべき変化だった。一体どうしたのであるうか。

目上が目下に対してもつべきものは、愛である。愛は抱く、温める、そして万物を産み育てる。この愛がまた慈ともなり、目下に対して第一にもつべきものであるとは一應誰しも知つてはいる。しかし現実には、いかにするのが愛であり、慈であるか、案外分かつてない。

こちらが憎いと思えば、下もそうなる。一方が怒れば、他方も腹立ち、互いに複雑微妙に、また単純無難（むざつ）に相映（あいえい）じている。

上下の関係が緊密になればなるほど、その反射はますます緊密となつてくる。これを知らずに下の人だけ責めるのは、もつての他である。

この意味において、目下の人は目のよき先生である。願つてもなき良師である。心から慎んで教えを乞わなければならぬ。

え・古屋智子

の非は己が非の映れるなりとする心こそ、愛の表われである。

この愛の真心を知つた時、人は自由自在にして変わらざるを得ない。

感動はここに発する。感激はここより湧く。さらに目上のこうした行動を見たり、聞いたりしなくても、真心は、自然に目下に伝わるのである。

目下の人の行ないは、目上の心意の反映である。すなわち対者我影（たましやがえい）である。社長→社員、店主→店員といったような、上にあらざれ反映し合っている。

こちらが憎いと思えば、下もそうなる。一方が怒れば、他方も腹立ち、互いに複雑微妙に、また単純無難（むざつ）に相映（あいえい）じている。

上下の関係が緊密になればなるほど、その反射はますます緊密となつてくる。これを知らずに下の人だけ責めるのは、もつての他である。

この意味において、目下の人は目のよき先生である。願つてもなき良師である。心から慎んで教えを乞わなければならぬ。

え・古屋智子