

# 大ピンチを乗りきる

倫理研究所 理事長 丸山敏秋

「人間はあるべきものになれる。『私にはできない』と言  
うとき、その人は欲していないのだ」

(ドイツの哲学者フイヒテの言葉) \*1

「世界は一蓮托生」と痛感したのは、二〇〇八年秋のリー  
マンショックのときでした。一枚の蓮の葉に乗る沢山の水滴  
のように、風を受けて葉が傾くと、水滴はみな一度に落下し  
てしまいます。グローバリゼーションの危うさがそこにある  
のです。

新型コロナウイルスによる感染症も、「一蓮托生」の世界で危機  
が増幅されます。全国各地でパンニックが発生し、フェイクを  
含む情報が氾濫しています。いつ収束するのかわからず、I  
MFが予測したように、世界経済が大幅なマイナス成長に転  
じるのは間違いありません。\*2

先行きの不安は増大するばかりですが、すでにそうした事  
態を迎えてしまった以上、なんとか踏ん張り、智慧と力を結  
集して、逆境を乗り越えていくしかありません。

筆者は今月十六日に、石川県金沢市に本社工場のある株式  
会社「芝寿し」の梶谷晋弘会長と金沢市内でお目にかかる予  
定でした。梶谷氏は倫理研究所の理事にも就いておられるの  
で、来年度のことなどで意見交換をしたかったのです。今回  
の感染拡大により、飲食業界は大打撃を受けているので、そ  
の実情も聞かせていただきたいと思っていました。しかし、  
都道府県間の往来に強い自粛が求められたため、やむなく延  
期を連絡し、メールも差し上げたのです。するとすぐに返信  
をいただき、その文面に感動しました。ご本人の了解を得ま  
したので、ここに引用し、披露させていただきます(前文は  
省略します)。

コロナ感染の拡大は日増しに大きくなり、このままでは  
日本でもアメリカやヨーロッパのような足跡をたどるの  
ではないかと危惧しております。

私の商いも創業以来の大打撃を受けています。すべての  
行事、会社、団体旅行等が中止となりイベントの弁当需要  
がほぼゼロになりました。

社会人となり半世紀経営の現場に携わり大小のピンチ  
に遭遇しましたが、これほどの逆境に陥ったのははじめて  
です。

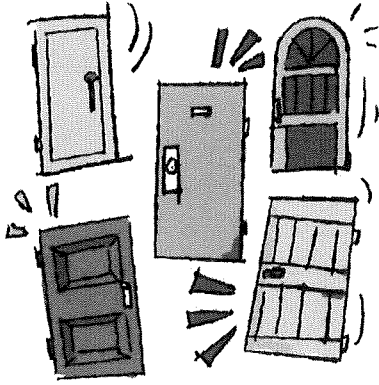
しかしおかげさまで「苦難福門」の真理に長年触れて参  
りましたので、目の前のピンチから目をそらすことなく、  
これを将来のビジネスモデル変革の絶好のチャンスだと  
捉え、将来ビジョンの再構築、企業基盤の強化、特に人材  
の育成に努めていくよう社長、幹部にお願いしております。  
「店はお客様のためにあり」このような大ピンチに遭遇し、  
改めてこれまで支えていただいたお客様に今果たして何  
ができるのか、どのようなことをして差し上げるのが一番  
喜んでいただけるか、そこに焦点を当て現状の対応策を行  
っていきたいと思います。

「万策尽きたと思うな。自ら断崖絶壁の淵に立て。その  
時はじめて新たな風は必ず吹く」

パナソニックの創業者松下幸之助の言葉です。

たとえ一時たりとも被害者意識を持つことなく、常に当  
事者意識を持ってこの困難に前向きに取り組んでいきたく  
いと思えます。

◇ (次ページにつづく)



さすが「倫理経営」を長年に亘って実践されてきた経営者ならではの、凄味のあるメッセージではありませんか。勇気が湧いてきます。

会友の皆様におかれましては、このような非常時に直面し、日々の業務に忙殺されながらも寸暇を得て、「倫理経営」とはどういうものかを改めて見つめていただけないでしょうか。危機や苦境を乗り切る実践や心得を、そこに見出すこともできましょう。

そこで今回とくに強調したいのは、「捨てる実践」です。倫理運動を興した丸山敏雄は、亡くなる一ヶ月ほど前に「捨てる生活」という論文を執筆しました。そこには「ほんとうは人間は、物を得て幸福ではなくて、これを捨てたとき、幸福である」と、世の中の常識とは反対の、まるで禅の老師が説いたような一文があります。よく考えてみれば、自分が「持っている」と思っているモノは、すべてが「自分のもの」ではありません。どんなに多額な財産も有り余る物品も死んだらあの世に持って行けず、この肉体ですら死ねば元素となって地球に戻る。「借り物」にすぎません。なのに大半の人が「持つこと＝幸福」と思い込んでいます。だから「捨てる実践」が大事になるのです。

それには、何を捨てるのか（捨てる対象）と、いつ捨てるのか（捨てるとき）をわきまえることが肝要です。前者は大別すると、①物（お金を含む）、②生命、③「わがまま」な心、の三つになります。後者の捨てるときは、①苦難に遭遇したとき、②どうにもならない大窮地に陥ったとき、③平素から、の三つの場面となるでしょう。

とくに「捨てる実践」が偉力を発揮するのは、②のときです。すなわち、どうにもならない非常時に遭遇した場合にほかなりません。私どもが平素の学びで親しんでいる『万人幸福の栞』の第十二条に、そのことがはっきりと書かれています。

す。しかし平常時にそれを読んでも、なかなか実感がわきません。

こうした一生に二度と出あうことのない大窮地に陥った時こそ、度胸の見せどころである。一切をなげつけて、捨ててしまふ。地位も、名誉も、財産も、生命も、このときどきという結果が生れるであろうか。

まことに思いもよらぬ好結果が、突如として現われる。いわゆる奇蹟というのは、こうした瞬間に起る、常識をはるかに超えた現象に名づけたものである。

進むも退くもどうにもならない切羽詰まった非常事態に陥ったならば、最も大切な自分の生命すら捨てる「覚悟」をする。人がそこまで「得たい」「持ちたい」という意識を捨てることに徹したとき、「天佑」を得て、予想外の好状況が打ちひらける。——そうした倫理実践の「奥の手」があることを、疫病による非常時がつづくなかに身を置きながら、噛みしめてください。

奇蹟（奇跡）は起きるのではなく、起こすのです。

（次号につづく）

\*1 ルドルフ・シュタイナー『シュタイナー（からだの不思議を語る）イザラ書房 22頁より引用

\*2 国際通貨基金（IMF）は十四日に最新の世界経済見通し（WEО）を発表。「大規模都市封鎖」を受けて約百年で最も深刻なリセッション（景気後退）に陥り、世界GDPは3%減に。感染が長引いたり再来すれば、景気回復はさらに予想を下回る恐れがあるとの認識を示しました。